



El desarraigo y la esperanza: Villa Clarín y los desafíos del desarrollo comunitario



Laura Andrea Meza Castilla
lauraacastilla@
unicesar.edu.co



Vanessa Alexandra Saumeth Cardenas
vasaumeth@
unicesar.edu.co



Jossama Elieth Rojas Orozco
jeliethrojasorozoco@
unicesar.edu.co

La historia de Villa Clarín, como la de muchas comunidades marcadas por el desplazamiento forzado y la intervención fragmentada del Estado y ONG, revela una compleja tensión entre la resiliencia comunitaria y la reproducción de lógicas de dependencia y pasividad. La comunidad, nacida en condiciones de adversidad y desarraigo, encarna múltiples desafíos sociales, culturales y económicos que reflejan la situación de miles de poblaciones periféricas en América Latina. A pesar de haber demostrado inicialmente una notable capacidad de organización y solidaridad, Villa Clarín ha enfrentado obstáculos estructurales y subjetivos que han limitado sus posibilidades de desarrollo autónomo.

Este ensayo se propone analizar las dinámicas internas de la comunidad a partir del estudio de tres documentos fundamentales: La historia doble de Villa Clarín, Sociología del “déjao” y Superación de obstáculos psicosociales para la creación de empresas de economía social. A través de estos textos, se identifican los principales factores que han influido en la transformación del tejido social y se reflexiona sobre los retos que enfrenta la comunidad para superar el estancamiento y construir un futuro colectivo basado en la participación, la autonomía y la esperanza. Así, el análisis va más allá del diagnóstico de la pobreza material para adentrarse en las raíces culturales y psicosociales que perpetúan la exclusión, destacando al mismo tiempo las oportunidades latentes para un verdadero desarrollo comunitario.

Uno de los principales efectos negativos en Villa Clarín fue la formalización de la Junta de Acción Comunal (JAC), que lejos de fortalecer la participación democrática, provocó la pérdida de los liderazgos naturales. Esta institucionalización desplazó figuras comunitarias como Dago, cuyos liderazgos eran reconocidos y legítimos dentro del tejido social, y los sustituyó por micro-poderes personalizados. Esta transformación minó la cohesión y favoreció intereses individuales, un fenómeno amplificado por la intervención no coordinada

de entidades externas, quienes, al imponer agendas sin concertación, profundizaron la fragmentación comunitaria.

Esta pérdida de liderazgo y cohesión se inserta en un marco cultural más amplio definido por el asistencialismo y el dejadismo, dos conceptos que aparecen de forma reiterativa en los textos. El asistencialismo, promovido tanto por el Estado como por ONG, generó una cultura de espera y dependencia, mientras que el dejadismo representa una actitud pasiva frente a la vida y el desarrollo. Según la Sociología del “déjao”, esta forma de pobreza no se limita a la carencia material, sino que se expresa como una resignación mental y social ante la posibilidad del cambio, lo cual refuerza un ciclo de estancamiento y falta de compromiso colectivo.

El enfoque metodológico empleado en las investigaciones fue la Investigación Acción Participativa (IAP) con perspectiva dialógica, fundamentada en las ideas de Orlando Fals Borda. Esta metodología no solo documenta realidades, sino que busca generar procesos transformadores junto con la comunidad, reconociendo el conocimiento local y fomentando la participación activa. Gracias a este enfoque, se logró diagnosticar no solo los problemas visibles, sino también los más profundos, como la desconfianza y el individualismo, factores que dificultan el surgimiento de proyectos colectivos como las empresas de economía social.

El análisis revela también un aspecto esperanzador: durante los primeros años de poblamiento, antes de la llegada de entidades externas, la comunidad demostró una alta capacidad de resiliencia colectiva. Este capital social inicial se expresó en la autogestión, la creatividad y la solidaridad. Sin embargo, estas fortalezas fueron debilitadas a medida que el asistencialismo reemplazó la iniciativa comunitaria, y el déjao se consolidó como una cultura dominante.

En esta línea, el concepto de déjao se presenta como una de las claves para entender la pobreza más allá de los indicadores económicos. El déjao implica una mentalidad de conformismo que naturaliza la pobreza y bloquea la posibilidad del cambio, incluso cuando existen recursos o programas disponibles. De ahí que, como se observa en el estudio, las comunidades bajo esta influencia tiendan a mostrar bajos niveles de participación en procesos de capacitación y escaso compromiso social. Las políticas públicas, entonces, deben enfocarse no solo en proveer ayuda material, sino en transformar estas subjetividades que impiden la acción colectiva.

Desde esta perspectiva, la solución no está en aumentar los subsidios o los proyectos asistencialistas, sino en fortalecer la educación, la autoconfianza y la participación social. La propuesta de un modelo de administración dialógica, como se sugiere en la ponencia sobre obstáculos psicosociales, es una alternativa concreta para romper con el ciclo de pasividad. Este modelo busca articular las dimensiones objetivas y subjetivas del desarrollo, promoviendo la autonomía sin romper con la realidad afectiva y emocional de las comunidades.

Además, entre las dimensiones de autonomía analizadas, la autonomía respecto al trabajo fue la más sólida, lo cual abre una oportunidad para desarrollar iniciativas económicas solidarias, siempre que se logre superar la desconfianza y fortalecer la organización colectiva. Para ello, es indispensable reconocer que el asistencialismo no solo refuerza la dependencia, sino que también actúa como barrera cultural frente al empoderamiento ciudadano.

En conclusión, el caso de Villa Clarín muestra que el desarrollo no puede imponerse desde fuera ni limitarse a lo material. Debe partir del reconocimiento de las capacidades internas, reconstruir el tejido social afectado por la violencia y el abandono institucional, y fomentar una cultura basada en la responsabilidad colectiva y la autonomía. A lo largo del análisis, se evidencia que la transformación de una comunidad no se logra únicamente con infraestructura o recursos económicos, sino que exige un trabajo profundo sobre las subjetividades, los imaginarios colectivos y los modelos de organización social.

Romper con el ciclo del déjao y del asistencialismo requiere procesos educativos, participativos y emocionalmente significativos que devuelvan a las personas la confianza en sí mismas y en los otros. El modelo de administración dialógica y la promoción de empresas de economía social se presentan como alternativas viables, pero su éxito dependerá de la capacidad de las comunidades para reapropiarse de su destino y de las instituciones para escuchar, dialogar y acompañar sin imponer. Villa Clarín, con toda su historia de lucha y contradicciones, representa un espejo en el que muchas comunidades pueden verse reflejadas: un lugar donde conviven el abandono y la esperanza, la parálisis y la posibilidad de cambio. Apostar por el fortalecimiento de sus liderazgos genuinos y por el despertar de su conciencia colectiva es, sin duda, un camino hacia un desarrollo más justo, humano y duradero.

RESULTADOS

El resultado del ejercicio de comprensión lectora aplicado es:

Documento: La historia doble de Villa Clarin, violencia y desarraigo- resiliencia y asistencialismo

¿CUÁL FUE UNO DE LOS PRINCIPALES EFECTOS NEGATIVOS DE LA FORMALIZACIÓN DE LA JUNTA DE ACCIÓN COMUNAL (JAC) EN VILLA CLARIN?

- a) aumento de participación ciudadana
- b) mayor transparencia en el manejo de recursos
- c) pérdida de los liderazgos naturales y comunitarios
- d) mejora en la cohesión social

Respuesta: C

JUSTIFICACIÓN:

El texto señala que, tras la formalización de la JAC, el liderazgo comunitario fue reemplazado por micro-poderes personales debilitando la cohesión social y silenciando a líderes naturales como Dago

¿QUÉ TIPO DE ENFOQUE METODOLÓGICO SE UTILIZÓ EN LA INVESTIGACIÓN DE VILLA CLARIN?

- a) investigación experimental
- b) investigación acción participativa (IAP)
- c) investigación cuantitativa transversal
- d) investigación documental histórica

Respuesta: B

JUSTIFICACIÓN:

La investigación se desarrolló utilizando un enfoque dialógico bajo la metodología de investigación acción participativa (IAP) involucrando a los habitantes de villa clarin en procesos de diagnóstico y transformación

¿QUÉ FENÓMENO CULTURAL IMPIDE QUE LA POBLACIÓN DE VILLA CLARIN ASUMA SU PROPIO DESARROLLO?

- a) el desempleo estructural
- b) el clientelismo político
- c) el asistencialismo y el dejadismo
- d) la migración constante

Respuesta: C

JUSTIFICACIÓN:

El documento explica cómo el asistencialismo

fomentado por ONG y el estado y el dejadismo una actitud de pasividad han arraigado una cultura que bloquea la autonomía y la acción colectiva.

¿CUÁL ES UNA DE LAS CAUSAS IDENTIFICADAS EN EL TEXTO PARA LA PÉRDIDA DE COHESIÓN SOCIAL EN VILLA CLARÍN?

- a) la falta de infraestructura vial
- b) el aislamiento geográfico
- c) la escasez de agua potable
- d) la intervención no coordinada de entidades externas

Respuesta: D

JUSTIFICACIÓN:

El artículo señala que la ONG y entidades externas intervinieron sin concentración ni participación comunitaria, lo cual fragmentó a la comunidad y promovió intereses individuales sobre el bien común.

¿QUÉ ASPECTO POSITIVO SE DESTACA EN LOS PRINCIPALES AÑOS DE POBLAMIENTO EN VILLA CLARIN?

- a) alta capacidad de resiliencia colectiva
- b) acceso a vivienda formal
- c) alta productividad agrícola
- d) coordinación del gobierno local

Respuesta: A

JUSTIFICACIÓN:

El texto enfatiza que los primeros pobladores demostraron una gran capacidad de resistencia, enfrentando un entorno hostil con creatividad, solidaridad y auto gestión, ante de que llegara la ayuda externa

Documento: sociología del “dejao” una forma de la sociología de la pobreza

¿CUÁL DE LAS SIGUIENTES AFIRMACIONES DESCRIBE MEJOR EL CONCEPTO DE “DÉJAO” EN LA POBREZA SOCIOLÓGICA?

- a) Es un fenómeno en el que las personas pobres desarrollan estrategias de autosuficiencia para mejorar su calidad de vida.
- b) Es una forma de pobreza donde la resignación y la falta de iniciativa impiden el cambio social y económico.
- c) Se trata de una condición de pobreza extrema causada únicamente por la falta de recursos económicos.

d) Es el resultado de políticas económicas que restringen el acceso a los servicios básicos.

Respuesta correcta b

JUSTIFICACIÓN:

El texto describe al “dejao” como una persona que vive de manera pasiva, sin buscar activamente mejorar su condición, adoptando una visión inmediateísta y resignada de la vida. No se trata solo de pobreza económica, sino de una actitud o cultura que obstaculiza el cambio.

SEGÚN LA TEORÍA DEL DÉJAO, ¿CUÁL ES UNO DE LOS PRINCIPALES OBSTÁCULOS PARA SALIR DE ESTA CONDICIÓN?

- a) La falta de acceso a servicios de salud gratuitos.
- b) La ausencia de redes de apoyo gubernamental.
- c) La mentalidad de conformismo y resignación ante la pobreza.
- d) La sobrecarga de responsabilidades familiares en las comunidades afectadas.

Respuesta correcta C

JUSTIFICACIÓN:

Uno de los puntos centrales del artículo es que el “dejao” no actúa para salir de la pobreza porque asume esa condición como natural. Esta mentalidad pasiva es más limitante que la falta de recursos materiales, según la sociología del dejao.

EN UN ESTUDIO SOBRE EL DÉJAO, UN INVESTIGADOR ENCUENTRA QUE LAS COMUNIDADES AFECTADAS PRESENTAN BAJOS NIVELES DE PARTICIPACIÓN EN PROGRAMAS DE CAPACITACIÓN LABORAL. ¿CUÁL DE LAS SIGUIENTES EXPLICACIONES ES MÁS COHERENTE CON EL CONCEPTO DE DÉJAO?

- a) Las comunidades no tienen acceso a la información sobre estos programas.
- b) Existe una actitud de apatía y desconfianza hacia las oportunidades de cambio.
- c) La falta de transporte público impide que las personas asistan a las capacitaciones.
- d) La comunidad prefiere mantener su estilo de vida tradicional sin intervención externa.

Respuesta correcta b

JUSTIFICACIÓN:

La baja participación no se explica tanto por barreras físicas, sino por una actitud generalizada de desinterés y desconfianza. Esta apatía forma parte del perfil cultural del “dejao”, que prefiere mantenerse en la rutina antes que esforzarse por el cambio.

¿CUÁL DE LAS SIGUIENTES ESTRATEGIAS PODRÍA SER MÁS EFECTIVA PARA ROMPER EL CICLO DEL DÉJAO?

- a) Aumentar el número de subsidios económicos sin requerimientos adicionales.
- b) Invertir en educación y fomentar la autoconfianza y la participación social.
- c) Crear incentivos económicos para las empresas que contraten personas en situación de pobreza.
- d) Implementar medidas coercitivas para obligar a las comunidades a participar en programas de desarrollo.

Respuesta correcta b

JUSTIFICACIÓN:

El artículo señala que superar la pobreza no depende únicamente del dinero, sino de intangibles como la educación, los valores y la autonomía personal. Por eso, estrategias que fortalezcan capacidades internas son más efectivas que las puramente económicas.

EN UNA COMUNIDAD DONDE PREDOMINA EL DÉJAO, ¿QUÉ SE ESPERARÍA ENCONTRAR EN TÉRMINOS DE INTERACCIÓN SOCIAL?

- a) Alta organización comunitaria y participación en proyectos de desarrollo.
- b) Bajo nivel de compromiso social y una actitud pasiva hacia el cambio.
- c) Líderes comunitarios con gran iniciativa para generar oportunidades de empleo.
- d) Un sistema de apoyo mutuo entre los habitantes que fomenta el emprendimiento.

Respuesta correcta b

JUSTIFICACIÓN:

La cultura del dejao implica vínculos sociales débiles y falta de cohesión. Estas comunidades presentan bajo compromiso colectivo, lo que se traduce en una mínima participación en procesos de cambio o desarrollo organizativo.

Documento: superación de obstáculos psicosociales para la creación de empresas de economía social en población desplazada del corregimiento de Palermo, Colombia

¿CUÁL ES UNO DE LOS PRINCIPALES FACTORES QUE IMPIDE LA CREACIÓN DE EMPRESAS DE ECONOMÍA SOCIAL EN VILLA CLARÍN, SEGÚN LA PONENCIA?

- a) Falta de recursos naturales
- b) Desconfianza y cultura del “dejadismo”
- c) Ausencia del Estado

d) Escasez de insumos productivos

Respuesta correcta: b)

JUSTIFICACIÓN:

El autor identifica la cultura de la pobreza y el individualismo como principales obstáculos. El “dejadismo” refleja una actitud pasiva frente al desarrollo, lo cual impide la cohesión y el trabajo colectivo necesario para la economía social.

¿QUÉ ENFOQUE METODOLÓGICO SE UTILIZA EN LA INVESTIGACIÓN PARA ABORDAR LA PROBLEMÁTICA?

- a) Enfoque cuantitativo experimental
- b) Investigación etnográfica tradicional
- c) Investigación Acción Participativa (IAP) con enfoque dialógico
- d) Análisis económico clásico

Respuesta correcta: c)

JUSTIFICACIÓN:

El autor trabaja desde la IAP con base en Fals Borda, con una perspectiva dialógica donde el conocimiento cotidiano y científico se combinan para generar transformación social.

SEGÚN LA PONENCIA, ¿QUÉ DIMENSIÓN DE LA AUTONOMÍA PERSONAL MOSTRÓ MAYOR FORTALEZA ENTRE LOS HABITANTES DE VILLA CLARÍN?

- a) Autonomía frente a la comunidad
- b) Autonomía en temas de salud
- c) Autonomía respecto al trabajo
- d) Autonomía económica general

Respuesta correcta: c)

JUSTIFICACIÓN:

En las conclusiones se indica que los niveles de autonomía personal son mayores frente al trabajo, en comparación con la salud y la comunidad.

¿QUÉ PROPUESTA SE SUGIERE PARA SUPERAR LOS OBSTÁCULOS PSICOSOCIALES Y PROMOVER EL DESARROLLO EN VILLA CLARÍN?

- a) Implementar ayudas asistenciales permanentes
- b) Promover el liderazgo político tradicional
- c) Diseñar un modelo de Administración Dialógica
- d) Fortalecer la dependencia del Estado

Respuesta correcta: c)

JUSTIFICACIÓN:

El eje central del texto es precisamente la propuesta

de un modelo de Administración Dialógica, que articule racionalidades y dimensiones subjetivas/objetivas para facilitar el desarrollo comunitario.

¿QUÉ CRÍTICA HACE EL AUTOR AL ASISTENCIALISMO EN EL CASO DE VILLA CLARÍN?

- a) Que es insuficiente económicamente
- b) Que se entrega solo a ciertos grupos
- c) Que refuerza la dependencia y limita la autonomía
- d) Que no proviene del gobierno local

Respuesta correcta: c)

JUSTIFICACIÓN:

El asistencialismo es criticado por perpetuar el rol pasivo de la comunidad, en lugar de promover su autogestión y capacidad de acción colectiva. Esto obstaculiza el surgimiento de un tejido social fuerte.

