

Villa Clarín, entre el dejao y la esperanza



Yefreind
Montaña Jiménez
ymontanoj@
unicesar.edu.co

Villa Clarín no es simplemente un barrio o un asentamiento informal; es un reflejo profundo de las contradicciones sociales, culturales y económicas que atraviesan muchas comunidades vulnerables en Colombia. A través del análisis de diferentes estudios e intervenciones, se puede trazar una historia de desarraigo, lucha, asistencialismo y esperanza, que permite comprender por qué los programas de desarrollo, por bien intencionados que sean, no siempre logran los resultados esperados.

Esta comunidad nació en el dolor del desplazamiento, cuando muchas familias huyeron de la violencia armada a comienzos del siglo XXI. Al llegar a un lugar sin servicios ni condiciones mínimas de habitabilidad, los primeros habitantes demostraron una gran capacidad de resiliencia. Levantaron sus casas con desechos,

crearon calles, y poco a poco fueron construyendo una vida en medio del abandono estatal. Sin embargo, esa energía inicial se fue apagando con los años, y lo que antes era una comunidad solidaria fue fragmentándose. La llegada de ayudas humanitarias y programas sociales, lejos de fortalecer la organización comunitaria, en algunos casos la debilitó. Se impuso una lógica asistencialista, donde ciertos liderazgos canalizaron recursos de forma excluyente. En este contexto surge el concepto del “dejao”, una identidad cultural heredada de las zonas anfibias del Caribe colombiano, en la que predomina una actitud despreocupada frente al tiempo, el ahorro o la acumulación, y se valora más el goce inmediato que la planificación a largo plazo.

Esta forma de vida no responde a una simple pereza o desinterés, sino que es el resultado de años de exclusión y marginalidad. Por eso, estrategias como el microcrédito, que en otros contextos han tenido buenos resultados, aquí solo funcionaron parcialmente. La falta de cohesión social, la desconfianza y la visión inmediatista impidieron que muchas familias pudieran sostener o hacer crecer sus iniciativas económicas. Pero el problema no es solo económico. A través de diferentes estudios se ha evidenciado que existe una baja autonomía personal en aspectos fundamentales como el trabajo, la salud y la vida comunitaria. Muchas personas esperan que las soluciones lleguen desde afuera y desconfían del trabajo colectivo. Sin embargo, también existen personas que logran romper con ese círculo, gracias a su capacidad de soñar, organizarse y actuar con esperanza.

Frente a este panorama, la propuesta de una Administración Dialógica se convierte en una alternativa real. No se trata solamente de mejorar la gestión de los recursos, sino de generar espacios de diálogo, reconocimiento y formación donde las personas puedan reconectarse con sus capacidades, resignificar su historia y construir una visión compartida del futuro. Villa Clarín, como muchos otros “Macondos” del país, necesita más que asistencia: requiere una transformación cultural que nazca desde adentro.

Es posible que el “dejao” no desaparezca del todo. Tal vez siempre habrá quienes prefieran vivir con poco y disfrutar del día a día sin preocuparse por lo que viene. Pero mientras existan personas que crean que es posible salir adelante, que se organicen, que sueñen y trabajen juntas, siempre existirá una esperanza real de transformación. Y eso, más allá de cualquier análisis, es el mayor valor que puede tener una comunidad.

RESULTADOS

El resultado del ejercicio de comprensión lectora aplicado es:

¿QUÉ REPRESENTA EL CONCEPTO DE “DEJAO” DENTRO DE LA CULTURA POPULAR DE LA COSTA CARIBE COLOMBIANA, SEGÚN EL ANÁLISIS DEL DOCUMENTO?

- a) Una condición impuesta por la pobreza estructural.
- b) Un estilo de vida adaptativo basado en el mínimo esfuerzo.
- c) Una estrategia de acumulación campesina.
- d) Un modelo económico promovido por el Estado.

Respuesta correcta: B

JUSTIFICACIÓN:

El “dejao” es descrito como un ser que adapta su vida a los ciclos naturales, evitando el esfuerzo excesivo y buscando el placer inmediato. No busca enriquecerse ni cambiar su situación, lo que se asocia con una visión inmediatecista y de bajo emprendimiento

¿CUÁL FUE UNO DE LOS PRINCIPALES HALLAZGOS DEL EXPERIMENTO DE MICROCRÉDITO APLICADO EN VILLA CLARÍN?

- a) Todos los beneficiarios mejoraron su calidad de vida.
- b) El microcrédito no fue viable por falta de recursos.
- c) El entorno cultural influyó decisivamente en el resultado.
- d) Las instituciones no brindaron el seguimiento adecuado.

Respuesta correcta: C.

JUSTIFICACIÓN:

El documento concluye que el microcrédito solo funcionó para quienes no compartían la cultura del “dejao”. La visión inmediatecista y la falta de sentido de responsabilidad en algunos participantes impidió que el crédito tuviera un impacto significativo

¿QUÉ CRÍTICA HACE EL AUTOR A LAS METODOLOGÍAS TRADICIONALES DE MICROCRÉDITO COMO ESTRATEGIA PARA SUPERAR LA POBREZA?

- a) Que están demasiado enfocadas en lo rural.
- b) Que su éxito se mide solo desde las instituciones.
- c) Que están diseñadas para personas altamente capacitadas.
- d) Que generan dependencia en los usuarios.

Respuesta correcta: B.

JUSTIFICACIÓN:

El autor señala que muchas veces se mide el éxito del microcrédito desde la perspectiva de la institución financiera, ignorando el impacto real en la vida del usuario y las razones culturales por las cuales no todos logran salir de la pobreza

DESDE LA PERSPECTIVA DEL AUTOR, ¿POR QUÉ EL “DEJAO” NO PUEDE SER CONSIDERADO UNA VÍCTIMA PASIVA DEL SISTEMA ECONÓMICO?

- a) Porque tiene acceso a suficientes recursos naturales.
- b) Porque vive en comunidades autosostenibles.
- c) Porque es responsable de su forma de vida y decisiones.
- d) Porque pertenece a una clase media emergente.

Respuesta correcta: C.

JUSTIFICACIÓN:

El texto deja claro que el “dejao” no puede ser comprendido únicamente como víctima, ya que su estilo de vida responde a elecciones conscientes y valores culturales que priorizan la satisfacción inmediata y la vida tranquila sobre la acumulación o el cambio estructural

¿QUÉ PROPONE EL AUTOR COMO ENFOQUE ALTERNATIVO PARA ENTENDER Y SUPERAR LA POBREZA?

- a) Aumentar los montos de los microcréditos.
- b) Invertir únicamente en infraestructura.
- c) Desarrollar las potencialidades humanas.
- d) Impulsar el ahorro obligatorio en comunidades pobres.

Respuesta correcta: C.

JUSTIFICACIÓN:

El autor retoma la teoría de las “Potencialidades del Desarrollo”, según la cual la superación de la pobreza no depende solo del dinero, sino también del desarrollo de capacidades humanas como la educación, los valores, la autonomía y la inteligencia emocional

¿QUÉ ENSEÑANZA DEJÓ EL COMPORTAMIENTO DEL CLIENTE A, QUIEN CUMPLIÓ PUNTUALMENTE CON SUS PAGOS?

- a) Que los beneficiarios necesitan mayores sanciones.
- b) Que la productividad depende solo del ingreso.
- c) Que la responsabilidad individual puede ser más determinante que las condiciones externas.
- d) Que el microcrédito es más eficaz con intermediación bancaria.

Respuesta correcta: C.

JUSTIFICACIÓN:

Pese a vivir en un contexto de pobreza extrema y enfrentar una situación difícil (accidente del esposo), el Cliente A fue el único que cumplió con los pagos y mostró iniciativa para continuar emprendiendo, demostrando la importancia de la actitud personal frente a las oportunidades.

¿CUÁL ES UNO DE LOS PRINCIPALES OBSTÁCULOS PSICOSOCIALES IDENTIFICADOS PARA EL DESARROLLO COMUNITARIO EN VILLA CLARÍN, SEGÚN EL ENFOQUE DE ADMINISTRACIÓN DIALÓGICA?

- a) La falta de financiamiento externo.
- b) La escasez de recursos naturales.
- c) El pensamiento individualista y la cultura del “dejao”.
- d) La sobreoferta de empleo informal.

Respuesta correcta: C.

JUSTIFICACIÓN:

El documento subraya que la baja autonomía personal, el inmediatismo y la desconfianza entre vecinos frenan la organización comunitaria. La cultura del “dejao” refuerza esta lógica de dependencia y resistencia al cambio colectivo

¿QUÉ PROPONE EL AUTOR COMO ENFOQUE CLAVE PARA LOGRAR EL DESARROLLO SOCIAL Y HUMANO EN COMUNIDADES COMO VILLA CLARÍN?

- a) Intervención estatal directa y permanente.
- b) Un modelo empresarial basado exclusivamente en microcréditos.
- c) La construcción de un modelo de administración comunitaria.
- d) El desplazamiento total hacia centros urbanos.

Respuesta correcta: C.

JUSTIFICACIÓN:

La propuesta central de Miguel Chajín es implementar un modelo de administración dialógica que surja desde la comunidad, empoderándola para autogestionar su desarrollo, en lugar de depender de actores externos

SEGÚN EL ESTUDIO, ¿POR QUÉ LA ASISTENCIA EXTERNA CONSTANTE PUEDE CONVERTIRSE EN UN OBSTÁCULO PARA EL DESARROLLO COMUNITARIO?

- a) Porque desvía recursos de otros sectores productivos.
- b) Porque genera una lógica de dependencia asistencialista.
- c) Porque no se adapta a las leyes del mercado.
- d) Porque limita la oferta de servicios empresariales.

Respuesta correcta: B.

JUSTIFICACIÓN:

El texto plantea que el asistencialismo perpetúa una actitud pasiva en la población, impidiendo que asuman un rol activo en la solución de sus problemas y en la creación de sus propios proyectos productivos

¿CUÁL ES EL PAPEL DE LA AUTONOMÍA PERSONAL EN EL MODELO PROPUESTO POR EL AUTOR?

- a) Es irrelevante frente al desarrollo económico.
- b) Es necesaria solo para líderes comunitarios.
- c) Es un eje fundamental para transformar la vida individual y colectiva.
- d) Se sustituye por normas institucionales externas.

Respuesta correcta: C.

JUSTIFICACIÓN:

La autonomía personal es esencial en el modelo de administración dialógica. Según el autor, sin autonomía no hay conciencia ni decisión de transformación social ni sostenibilidad del desarrollo

¿CUÁL FUE UNA DE LAS CONCLUSIONES SOBRE EL LIDERAZGO EN VILLA CLARÍN?

- a) Se basa en principios democráticos sólidos.
- b) Es fuerte en iniciativas educativas y ambientales.
- c) Está marcado por intereses personales y falta de legitimidad.
- d) Promueve redes económicas efectivas.

Respuesta correcta: C.

JUSTIFICACIÓN:

El análisis muestra que los líderes emergen sin base comunitaria sólida y frecuentemente priorizan sus intereses, debilitando la cohesión social necesaria para el trabajo colectivo y el desarrollo autónomo

DESDE EL ENFOQUE DEL DOCUMENTO, ¿QUÉ SE NECESITA PARA QUE LA POBLACIÓN DEJE DE VER AL ESTADO COMO ÚNICO AGENTE DE TRANSFORMACIÓN?

- a) Aumentar la vigilancia estatal.
- b) Cambiar las estructuras políticas.
- c) Fomentar procesos de autogestión desde la comunidad.
- d) Estimular el consumo local.

Respuesta correcta: C.

JUSTIFICACIÓN:

El texto resalta la necesidad de romper con la lógica

“mesiánica” de esperar que otros hagan el cambio. Solo mediante la autogestión y el fortalecimiento del tejido social, la comunidad podrá superar la pobreza de manera sostenible

¿CUÁLES UNO DE LOS FACTORES QUE, SEGÚN EL TEXTO, MÁS AFECTÓ NEGATIVAMENTE LA COHESIÓN SOCIAL EN VILLA CLARÍN EN SUS ETAPAS MÁS RECIENTES?

- a) El crecimiento poblacional acelerado.
- b) La formalización de la Junta de Acción Comunal.
- c) La llegada de pescadores de Nueva Venecia.
- d) La escasez de recursos hídricos.

Respuesta correcta: B.

JUSTIFICACIÓN:

El artículo señala que la formalización de la JAC dio paso a la concentración del liderazgo en manos de unos pocos, rompiendo con el liderazgo colectivo y solidario de las etapas iniciales. Esto derivó en micro-poderes y disputas que debilitaron el tejido social

¿CUÁL FUE UNA CONSECUENCIA DEL ASISTENCIALISMO EN VILLA CLARÍN SEGÚN LO OBSERVADO EN EL TEXTO?

- a) Fomentó la construcción de más viviendas.
- b) Desarrolló capacidades comunitarias sólidas.
- c) Reforzó la cultura del “dejao” y la dependencia.
- d) Redujo la tasa de desplazamiento interno.

Respuesta correcta: C.

JUSTIFICACIÓN:

El documento critica cómo las ayudas externas mal gestionadas promovieron pasividad y dependencia, lo que alimentó una cultura del “dejao” que limita el desarrollo autónomo de la comunidad

¿QUÉ CARACTERÍSTICA DISTINGUE LA PRIMERA ETAPA DEL POBLAMIENTO DE VILLA CLARÍN, SEGÚN EL RELATO HISTÓRICO?

- a) El uso de cemento y materiales de construcción modernos.
- b) El liderazgo espontáneo y la solidaridad vecinal.
- c) La intervención inmediata del Estado.
- d) El establecimiento formal de servicios públicos.

Respuesta correcta: B.

JUSTIFICACIÓN:

La primera etapa (2000-2005) se caracterizó por la resiliencia, solidaridad entre vecinos y liderazgo comunitario no institucionalizado, que fue clave para habitar un entorno adverso

¿CUÁL ES UNO DE LOS PRINCIPALES ERRORES EN LA INTERVENCIÓN DE ONG Y EL ESTADO, SEGÚN EL DOCUMENTO?

- a) No proveer suficientes donaciones.
- b) Excluir a los líderes tradicionales.
- c) No realizar estudios de impacto.
- d) Incentivar procesos de autonomía comunitaria.

Respuesta correcta: B.

JUSTIFICACIÓN:

El texto menciona que la imposición de estructuras formales de liderazgo reemplazó a líderes naturales como Dago, afectando la confianza y participación comunitaria, lo que debilitó la cohesión social y los proyectos colectivos

¿QUÉ METÁFORA USA EL AUTOR PARA DESCRIBIR EL ORIGEN DE VILLA CLARÍN Y SU RELACIÓN CON EL ESTADO Y LA SOCIEDAD CIVIL?

- a) Un hijo abandonado en un orfanato.
- b) Una semilla plantada en tierra infértil.
- c) Un hijo de padre violento y madre sumisa.
- d) Una casa construida sobre ruinas.

Respuesta correcta: C.

JUSTIFICACIÓN:

La metáfora alude a que Villa Clarín fue fundada por víctimas de la violencia (padre violento) y ha estado abandonada por la sociedad civil (madre sumisa), simbolizando la desprotección estatal y la pasividad social

¿QUÉ ACTITUD ASUMIERON ALGUNOS POBLADORES RESPECTO A LAS AYUDAS EXTERNAS, SEGÚN SE RELATA EN EL TEXTO?

- a) Se negaron rotundamente a recibirlas.
- b) Las usaron como base para crear empresas.
- c) Buscaron aparentar mayor necesidad para obtener más.
- d) Establecieron mecanismos de rendición de cuentas.

Respuesta correcta: C.

JUSTIFICACIÓN:

Algunos testimonios relatan que ciertos pobladores evitaban mejorar sus viviendas o incluso traían niños ajenos para aparentar necesidad, con el fin de obtener más beneficios de las organizaciones humanitarias